

# 创绿家

初创期环保公益组织  
资助计划

2020 年申请指南



二零一九年十一月

## 目录

一、关于“创绿家资助计划” .....	3
二、创绿家们可以获得.....	4
三、申报资格 .....	5
四、评选方式 .....	6
五、评审维度 .....	7
六、常见问题 (Q&A) .....	8
七、关于阿拉善 SEE .....	12

## 一、关于“创绿家资助计划”

这是最好的时代，也是最坏的时代。

我们在这个最好的时代里享受着经济发展带来的富足生活，我们也在这个最坏的时代里目睹家园变迁之痛。草原在退化，森林在消失，湖泊和湿地在减少，垃圾包围城市和村落，车辆噪音淹没虫鸣和鸟啼，空气、水和食物的污染侵入我们生活的每一个缝隙。

曾经，无数的商业创业者们以他们特有的企业家精神缔造了经济上的繁荣。现在，不断提升的公众环境意识和已经开始引领行动的人们，都让我们相信，环保公益领域同样会涌现一批社会创业者来守护自己的家园，他们就是“创绿家”。

2012年，阿拉善SEE基金会将“天使投资”引入环保领域，发起“创绿家资助计划”，专门支持初创期的环保公益组织，协助那些关心环境和家园、富有企业家精神的环保公益创业者顺利完成组织初创。

“创绿家资助计划”致力于发掘和支持有组织化意愿的初创期环保公益团队，尤其是那些对环境社会问题具有强烈的使命驱动力和专注度的团队，以使更多优秀环保组织出现，从而推动环保公益的行业生态更加健康、多元，最终实现生态环境保护和可持续发展目标。

从2012年启动至2019年底，创绿家共资助了343个初创期环保公益组织，资助总额超过3250万元。这些“创绿家”们分布于全国31个省份和地区，活跃于生态保护、污染防治、环境教育、垃圾减量等多个环保相关议题。

### 他们是——

城市小区居民自发组成的环保志愿者团队，致力于社区及周边环境改善、环境教育推广，如倡导垃圾分类和宣传绿色出行等；

农村社区自发组成的团队，推动周边环境和资源的保护、解决当地环境问题，如农药使用、土地（草场）荒漠化等；

地区型环保组织，长期推动当地环境问题的解决，如环保宣教、工业污染、鸟类保护等；

针对特定环境议题的专业机构，利用专业的工作手法，缓解该环境议题所面临的困境，如生物多样性研究、工业污染调查、环境受害者援助、绿色消费倡导、气候变化咨询、绿色金融监察等；

针对特定社会群体的环保组织，通过环境教育或行动引领，改善特定人群的环境意识与行动，比如为幼儿、学生、村民、白领提供环境教育，向消费者倡导食品安全、绿色生活方式等；

专业的功能型机构，帮助环保组织更好的完成其使命或有效推动各类环境议题的进展，比如提供公共传播、影视制作、社会调查、会务管理、劝募筹款等方面的协助；

环保公益行业支持性机构，通过专业的支持性服务，帮助环保组织实现自身的可持续发展，比如提供项目评估、人力资源、管理咨询、能力建设、行业交流等方面的服务；

……

## 二、创绿家们可以获得

### 1、资金支持：1-20 万元不等的非限定性资助

资助金额将根据不同组织的具体需求和评审中的沟通情况而定。资金用途由受资助机构自行决定，如用于人员工资、活动开展、场地租用、设备采购等。

### 2、其他支持：创绿家俱乐部

创绿家俱乐部将为受资助机构提供沟通、交流和相互陪伴的平台。同时， 我们还将为创绿家们提供行业培训、孵化、资助等资源的信息和推荐服务。



### •环保类:

- 申请机构的使命目标直接贡献于生态环境保护和可持续发展领域;

### •公益性:

- 申请机构是致力于解决某一类社会公共问题的非营利组织,也包括以优先追求社会效益为根本目标的社会企业;

### •组织化:

- 申请主体是能够长期运作的公益组织,而不是公益项目,且不是个人,核心团队至少3人;

### •初创期:

- 申请机构处于初创期,对所认定问题的有效解决方案仍在探索和验证中;

### •创始人(及合伙人):

- 针对机构所认定的环境问题的解决,创始人(及合伙人)具有强烈的使命驱动力和专注度;

### •其他要求:

- 机构注册时间一般不超过两年;
- 申请表须填写真实、全面、完整;
- 已获得创绿家项目资助过的组织不可重复申请;
- 限于资助管理的成本及执行难度,暂不接受中国大陆以外机构的申请。



### 1、网站申报 2019年11月-2020年4月30日

**申报途径：**登陆创绿家官网 (<http://www.seefoundation.org.cn/clj/>)，点击“我要申请”图标，在线填写并提交申请信息

**申报资格：**见上

### 2、尽调核规 4月30日-5月30日

**评审方式：**通过申请表阅读、电话访谈、桌面调查、推荐人及行业相关人士咨询、补充信息调查等方式对申请组织进行尽职调查，依据《创绿家申报资格》进行核规，并公示

**核规人员：**阿拉善SEE基金会项目部工作人员及阿拉善SEE项目中心

### 3、现场评审 6月-9月

**评审方式：**现场路演及评委提问后，评委依据《创绿家评审维度》闭门讨论，决定是否资助及资助金额

**评委组：**阿拉善SEE企业家捐赠人、公益行业资助顾问及阿拉善SEE基金会项目组代表

**评审地点：**阿拉善SEE各项目中心（将参考申请组织的意愿进行安排）

### 4、补充评审 11月

若机构错过上半年的申请机会，且急需用钱，请于官网提交申请。项目组将根据申请数量在年底增设评审会，为亟需初创资金维持机构发展的组织提供支持。

组织识别	人的层面	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 创始人：议题使命感和专注度、创业家特质、对组织化的认识、能力及履历</li> <li>- 合伙人：能力要素、能力匹配性</li> </ul>
	组织层面	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 使命目标：公益性、预期社会影响</li> <li>- 成长阶段：初创期</li> <li>- 定位与模式设计：战略定位、变革理论、模式设计</li> </ul>
行业布局	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 是否能填补区域、议题空白</li> <li>- 是否能形成新方法，来有效解决生态环境问题</li> <li>- 是否能填补行业协作中的关键生态位</li> </ul>	

### (一) 关于申报资格

#### 1. “环保类组织”如何界定？做环保项目就算环保类组织吗？

创绿家申报资格中的环保类组织指“以环保为使命”的机构，而不是仅“以环保为手段”的机构。以往受资助伙伴的工作领域有生态保护、污染防治、环境教育、垃圾减量等等，其登记注册证件上的业务范围也主要是以上环保类内容，而不是养老、助残等其他内容。承接各类议题项目（其中包括环保项目）的地方枢纽型志愿者协会或以社区发展、社区营造为使命的社工中心等机构暂不在创绿家的资助范围内。

#### 2. “公益性”如何界定？商业注册的机构可以申请吗？

创绿家申报资格中的“公益性”指机构使命为解决某一类社会公共问题的机构。已完成民政注册或拟注册的慈善组织可以申请。以追求社会效益为根本目标的社会企业也可以申请，但在其企业章程中需注明其利润分红形式及企业业务目标的公益性。

#### 3. “组织化”如何界定？

创绿家申报资格中的“组织化”指申请主体是能长期运作、成员之间有分工协作的、具有独立性和自发性的机构。只想开展一个短期项目，以解决眼前的某一环境问题，但并未打算成立一家长期存续的环保组织不在资助范围内。成熟机构的一个小分队/项目组不在资助范围内。由在校大学生组成的学生环保社团由于核心成员流动性较高，也不在资助范围内。

#### 4. 机构核心成员必须都是全职吗？

创绿家鼓励团队核心成员全身心投入环保公益创业，但全职创业并非必要条件。

#### 5. “创绿家资助计划”所支持的“初创期组织”具体指什么？

我们认为民间环保公益组织的发展可被界定为初创期、成长期和发展期三个阶段，每一阶段包含若干核心任务，达成后则进入下一阶段。

创绿家项目所定义的“初创期”是组织发展的第一阶段，是该组织的创始人（及合伙人）在选定的工作领域内，以使命感为驱动，逐步提升认知，锁定要解决的环境社会问题，探索和验证有效解决方案，并为此逐步发展组织、建设团队的过程。

##### **初创期核心任务：**

1. 在行动中学习，提升对环保公益行业和所选工作领域的认知；
2. 锁定要解决的环境社会问题，探索和验证有效解决方案；
3. 在以上过程中，逐步发展组织、建设团队。

##### **初创期主要特征：**

业务上不断尝试、创新、拓展，呈现加法；富有激情地学习与探索；项目以外的其他功能模块发展滞后；尚不能清晰描绘业务战略，或所描述的业务战略尚未内化（即未经检验、调试）。



## 6、阿拉善 SEE 生态协会会员可否申请“创绿家资助计划”？

出于公平公正的考虑，阿拉善 SEE 生态协会会员本人(包括自然人和法人)发起或担任主要决策人的团队均不能申请“创绿家资助计划”。但其企业员工自发成立或参与的公益性团队可以申请。

## 7、获得其他基金会项目资助的团队可否申请 SEE 基金会的“创绿家资助计划”？

可以，如果符合“创绿家资助计划”的申报资格，我们也期待团队可以从其他渠道获得更多的资源。

## 8、我想进行环保公益创业，但不知道如何开始做，请问可以获得什么帮助？

首先，可以先查询相关文章和视频，对环保公益领域进行初步了解，比如由天津绿领创始人董剑录制的课程——

「第 1 讲」环保公益创业，你准备好了吗？

<http://www.yixiuxueyuan.com/lessons/133>

「第 2 讲」环保公益创业和一般公益创业的异同

<http://www.yixiuxueyuan.com/lessons/135>

「第 3 讲」环保创业的核心竞争力在哪里？

<http://www.yixiuxueyuan.com/lessons/136>

「第 4 讲」民间环保创业的可持续发展

<http://www.yixiuxueyuan.com/lessons/215>

其次，可以先参加成熟环保公益伙伴组织的志愿者活动、培训学习活动，对领域内的工作手法和项目类型有基本的了解。

最后，对感兴趣的具体环境问题进行调研，分析可行的有效解决方案，找到合适的创业切入点。

## 9、获得的创绿家资助资金，可以用于承担项目资助周期前的支出经费吗？

不可以。一般只能报销项目资助周期内的支出。但针对不同伙伴的实际情况，通过现场评审后，经评委及项目组同意，评审会后的支出及申请表内提及的特殊部分，也可进行报销。

如：某环保机构，4 月提交申请表，8 月通过现场评审，9 月签订资助协议，资助周期为 2020 年 9 月-2021 年 9 月，那么 9 月之前的支出是不可以报销的，如有特殊情况，4 月-8 月的支出可经项目组同意的情况下报销。

## (二) 关于申请书填写及提交

### 1、我如何申请？

登陆创绿家官网，点击“我要申请”图标，在线填写并提交申请息。

### 2、申请书中的“资金使用周期”是否有特殊要求？

“资金使用周期”由申请团队自主决定。考虑到一般情况下实际可预计的周期，我们建议申请团队以 1 -1.5 年为周期进行资金使用的规划。

### 3、没填完，如何保存并再次编辑？

点击页面下方“保存草稿”后，点击右上角账号进入用户中心，点击“我的申请-管理”中的“查阅”进行填写，完成填写后请点击“确定提交”。

### 4、我们如何知道申请书已成功递交至项目组？

您可登陆创绿家网站，点击网站右上角登录名进入用户中心，在“我的申请”界面查询申请书处理状态，已成功提交的申请书将显示为“申请-提交成功，等待审核”。

### 5、申请书已经提交，但希望对提交内容进行修改，怎么办？

已成功提交的申请书无法重新修改。如有特殊情况可与项目组沟通，发送邮件：  
clj@see.org.cn，项目组将申请书驳回后方可再次修改提交。

### 6、如何查询核规结果？

#### 核规结果查询方式：

方法一：申请者查收邮件

方法二：申请者登录创绿家官网，查询申请表状态（登录账户—点击账户进入用户中心—查看“我的申请-处理状态”）

通过——官网申请表状态为“符合申请资格-等待现场评审”

未通过——官网申请表状态为“审核-未通过”

资料待补充、申请人电话无法拨通等情况——官网申请表状态为“驳回修改”

方法三：查看官网公告（创绿家官网—资讯—重要公告）

<http://www.see.org.cn/clj/news.aspx?cid=55>

## (三) 关于筛选

### 1、如果项目未能通过现场评审，是否会得到主办方对项目的反馈？

鉴于申请团队数量众多，项目组难以对每个申请团队逐一给予反馈意见，敬请谅解。

## 2、落选的团队是否可以再次申请？

可以。落选机构可在创绿家官网提交新报名表，项目组会根据机构调整后的状态进行核规审核。

## 3、如有其它问题，请问咨询还可以通过哪些途径？

您可以发送邮件到项目组邮箱：clj@see.org.cn，对于大家关注比较多的热点问题，项目组也将定期整理并在官网发布。

## (四) 关于后续事宜

### 1、通过现场评审的团队，何时能够以何种方式领取到资助金？

阿拉善 SEE 基金会将在现场评审结果公布之后，与通过的团队签署资助协议，按协议及时拨付资金。按照通常情况，协议签署完成后的 1 个月后，团队可以领取到资助金。

### 2、领取“创绿家资助计划”资助金，是否需要开据正规收据或发票？

需要。领取“创绿家资助计划”资助金，需要开具正规的捐赠收据或者税务发票。如贵团队还未注册，也可寻找适宜的资金托管单位，共同签订三方资助协议。

### 3、使用“创绿家资助计划”支持的资金是否有特殊规定？

“创绿家资助计划”支持的资金应使用于环保公益行动或团队运营等方向，如办公场地租用，人工工资，行政开支，活动相关的差旅、会议、物料等开支，团队人员培训与学习开支等等。资金不能用于商业投资、保值增值，不能用于与团队环保公益创业完全无关的用途，更不能用于违反法律法规或危害国家安全为目的的任何活动。

### 4、获得资助的团队是否需要定期汇报资金使用情况？资金使用能否进行后续调整？

获得资助的团队需做好日常财务管理和记录工作，也需定期提交资金使用报告。阿拉善 SEE 基金会每年将会对不少于 20%的资助团队进行抽查，通过财务监测的方式了解资金使用情况，获得资助的团队应积极配合。资金使用的后续调整需向阿拉善 SEE 基金会进行书面申请，可在双方达成一致的情况下进行。

### 5、“创绿家资助计划”都有什么样的后续支持活动？

“创绿家资助计划”以创绿家俱乐部为平台，为最终获得资助的创绿家群体提供后续支持。

### 6、我们在获得“创绿家资助计划”资助后是否还能申请阿拉善 SEE 基金会的其他资助项目？

可以，具体申请条件请参见相关资助项目申请指南。

阿拉善 SEE 生态协会成立于 2004 年 6 月 5 日，是中国首家以社会责任为己任，以企业家为主体，以保护生态为目标的社会团体。2008 年，阿拉善 SEE 生态协会发起成立阿拉善 SEE 基金会（注册名为“北京市企业家环保基金会”），致力于资助和扶持中国民间环保 NGO 的成长，打造企业家、NGO、公众共同参与的社会化保护平台，可持续地保护生态环境。2014 年底阿拉善 SEE 基金会升级为公募基金会，业务聚焦荒漠化防治、绿色供应链与污染防治、生态保护与自然教育、环保公益行业发展四个工作领域。

发展至今，阿拉善 SEE 成立了 28 个地方项目中心，企业家会员超过 900 名；直接或间接支持了 500 多家中国民间环保公益机构或个人的工作。已经成为中国民间发起本土规模最大、最具影响力的环保公益组织。

阿拉善 SEE 先后获得民政部颁发“全国先进社会组织”、“北京市社会组织示范基地”、“中欧十佳绿荫基金会奖”、“中国社会组织评估等级 5A 级”等荣誉。阿拉善 SEE 基金会是中国最透明基金会之一，在基金会中心网基金会透明指数（FTI）荣获满分，公益支出在北京市满分基金会中排名第一。

目前，阿拉善 SEE 已正式启动“一亿棵梭梭”、“任鸟飞”、“卫蓝侠”、“创绿家”、“劲草同行”、“诺亚方舟”等品牌项目，未来将进一步带动和整合企业家及社会资源投入，号召公众的广泛支持和参与，充分发挥社会化保护平台价值，共同守护碧水蓝天。

环境是人类乃至地球所有生物的共同家园，是整个社会的公共资源。我们相信，每一个社会成员都有权利和义务保护环境资源，我们也相信，每一个公民都可能成为公众参与环境保护的引擎，成为环保事业的积极改变力量。我们希望通过“创绿家资助计划”，发现这样的力量，帮助他们挖掘自身能量，改善行动者的工作条件，使其更加专业、可持续地贡献于环境保护的公共事业。

“创绿家资助计划”受到中国民营企业企业家们创业经历的启发。早在上世纪七十年代末，随着社会对商业领域打开一道狭窄的门，无数创业者的活力和动力被激发出来，每个人都渴望创造更加美好的明天。潜在的社会力量随着每一个创业者的“下海”被激发出来，在多年的打拼和竞争中，一批优秀的企业和企业家诞生了。企业的经营和管理慢慢步入正轨，更多的企业从追求短期利润到追求百年老店的可持续经营。随着相关法律法规、政策环境、社会机制的逐渐完善，最终无数的创业者们在成就了自己梦想的同时也共同创造了中国的市场经济制度和今天中国经济的繁荣。

今天，随着社会公益事业在中国的崛起和公民环境意识的提升，越来越多的人开始关注身边的环境问题并参与进来。从商业发展到科技进步，从社会关系到公共利益，我们相信，人是改变的动力，人们以自己的渴望、创意、能力，可以为这个世界带来很多改变；我们相信，人类与自然环境具有最紧密的联系，人类社会天然地具有保护环境的公共需求和动力；我们相

# 创绿家

有 行 动 就 有 支 持

信，无论什么背景和起点，每个人都有保护身边环境的行动潜力；我们深信，人与自然可以和谐相处；

我们希望，“创绿家资助计划”成为中国环保公益事业发展的有力协助者。我们希望和大家一起努力和创造。

欲了解更多，请登录 SEE 机构网站：[www.see.org.cn](http://www.see.org.cn)